SADC

Société d'aide au développement de la collectivité

DU KAMOURASKA INC.

RAPPORT ANNUEL 2018-2019

MOT DU **PRÉSIDENT**

Louis-J. Desjardins

La Société d'aide au développement de la collectivité (SADC) du Kamouraska a terminé sa 34e année le 31 mars dernier. L'année 2018-2019 a été marquée sans aucun doute par la relève: relève à la direction générale, relève au sein des entreprises kamouraskoises et relève au sein du conseil d'administration. Et, qui dit relève dit également adaptation aux changements et transfert des connaissances.

C'est ainsi que nous avons amorcé la dernière année en vous annonçant que Mme Anik Briand assurerait la relève de Mme Brigitte Pouliot. Nous vous avons alors proposé l'une des 10 formations de l'année, soit la conférence de Mme Lisa Leblanc, qui souvenez-vous, livrait conseils et stratégies pour bien s'adapter et s'assurer d'un transfert harmonieux et réussi.

Conséquemment, la première moitié de l'année a été dédiée à la transmission des connaissances entre directions. Nous pouvons ainsi affirmer qu'un transfert planifié et bien exécuté est un des éléments clés pour s'assurer d'un succès. Cette relève s'est inscrite dans une continuité rassurante tout en poursuivant l'amélioration de l'organisation. Mme Briand a su s'adapter pleinement à son nouveau rôle et accomplir certains mandats spécifiques qui lui avaient été confiés, tels que l'embauche d'une nouvelle ressource au soutien administratif et la mise à jour de la planification stratégique de la SADC.

1 079 517 $
87 AIDES
ENGAGEMENTS FINANCIERS

730 108 $
75 AIDES
DÉBOURSÉS

À l'examen de nos interventions auprès des entreprises du territoire, nous constatons que la relève est au cœur de nos actions autant au niveau de l'accompagnement technique que du financement. Ainsi, près de 60 % de l'ensemble des sommes investies dans le milieu l'ont été pour des projets de transmission d'entreprises. Avec des engagements financiers de plus de 1 million $, l'année 2018-2019 fut, somme toute, une année dans la moyenne en termes d'investissements déboursés, avec 730 108 $. Nous remarquons, toutefois, que ces dossiers de relève ont une réalité particulière : un besoin d'accompagnement important à l'intérieur d'un long processus, souvent complexe, jusqu'à leur réalisation complète. L'aide de nos conseillers favorise grandement la réussite de ces projets.

La dernière année marquait également la fin de notre entente de 3 ans avec Développement économique Canada. Nous sommes heureux aujourd'hui de pouvoir vous dire qu'une nouvelle entente est confirmée pour les 5 prochaines années. Cette dernière marque le début d'une réelle modernisation de notre partenariat et permettra à la SADC une plus grande souplesse, flexibilité et ouverture afin de répondre davantage aux besoins concrets de notre milieu.

Finalement, lors de la dernière assemblée générale annuelle, 2 administrateurs de longue date annonçaient qu'ils désiraient faire place à la relève. Nous avons alors accueilli au sein du conseil 2 nouveaux administrateurs, Mme Claire P. Beaulieu et M. Benoît Cayer. Nous remercions ce dernier, qui malgré son court mandat, a su démontrer, en siégeant sur notre corporation tout le potentiel et la pertinence de la collaboration entre Biopterre et la SADC. Nous avons ainsi accueilli, suite à son départ, sa relève à la direction, Mme Marie-Pierre Dufresne. Je profite de cette tribune pour remercier l'ensemble du conseil d'administration de leur soutien, leur grande disponibilité et leur implication au cours de la dernière année.

Le mouvement de relève se continue et cette année, c'est notre doyen, fort de ses 25 années d'implication à la SADC, M. Claude Robitaille, qui cède sa place. Tout le conseil d'administration et l'équipe de permanents saluent son dévouement aux intérêts du développement du Kamouraska pendant toutes ces années.

RAPPORT DE LA **DIRECTRICE GÉNÉRALE**

Anik Briand

La SADC du Kamouraska est intervenue dans le développement du milieu grâce à 6 outils différents : nos 2 fonds d'investissement, le programme Soutien aux petites entreprises (SAPE), le Fonds d'accompagnement, les initiatives de développement économique local, ainsi que l'enveloppe reçue de Recyc-Québec pour la démarche d'économie circulaire.

Pour l'année 2018-2019, la SADC a soutenu directement 31 entreprises de son territoire. C'est près de 670 000 $ qui ont été déboursés sous la forme de 46 aides financières pour appuyer 33 projets différents. Ces interventions ont permis de générer près de 4,2 millions $ d'investissements globaux au Kamouraska.

Au niveau du développement économique local, la SADC peut initier et porter des projets structurants ou appuyer et soutenir des initiatives du milieu. Dans la dernière année, c'est 29 projets distincts que la SADC a portés ou appuyés pour un total de 60 180 $ investis sur des projets globaux de près de 450 000 $. L'apport des 3 conseillers et de la direction dans tous ces projets est loin d'être négligeable. La mobilisation de toute l'équipe pour ces projets se traduit par une contribution en temps de 1 385 heures. Parmi ces initiatives, nous pouvons souligner la poursuite du projet pilote Crédits carbone, la coordination du service de mentorat, notre implication dans le développement de la filière mycologique du Kamouraska, le projet de visites virtuelles 360° ayant permis l'embauche d'une stagiaire et l'accompagnement d'une douzaine d'entreprises, notre implication dans l'organisation de la Semaine de l'emploi et le déploiement du Défi OSEntreprendre au Kamouraska.

La somme de tous ces montants et la nature des investissements, axée principalement au niveau de la relève, du démarrage et du développement des entreprises, témoignent de la santé économique de notre territoire. En février dernier se terminait notre entente de financement avec Recyc-Québec dans le cadre de l'Appel de propositions pour la Transition vers l'économie circulaire. Le 180 000 $ dont nous avons bénéficié a permis de faire naître et d'animer la symbiose industrielle du Kamouraska. Cette symbiose, qui réunit une cinquantaine d'entreprises et d'institutions, favorise les échanges de ressources de toutes sortes entre organisations. Elle vise des économies

31 ENTREPRISES AIDÉES

46 INTERVENTIONS

17 NOUVEAUX CLIENTS

4 181 628 $

29 EMPLOIS CRÉÉS

185 EMPLOIS MAINTENUS

INVESTISSEMENTS GLOBAUX

de coûts, une réduction de l'enfouissement et une diminution des gaz à effet de serre générés, ainsi qu'une augmentation de l'impact social positif des entreprises. La SADC continue son implication, supportée par ses nombreux partenaires essentiels, pour ancrer de solides bases et faire du Kamouraska un territoire modèle en économie circulaire : c'est pourquoi la journée se poursuivra avec un 2e Rendez-vous de l'économie circulaire au Kamouraska.

Au début de 2019, nous avons entamé l'organisation de notre planification stratégique. Vous avez été nombreux à participer à nos consultations (sondage en ligne et activité de réflexion) et ainsi prendre part à l'avenir de la SADC. Après plusieurs sessions de travail et de nombreuses discussions, nous sommes heureux de vous dévoiler, à l'occasion de cette assemblée générale annuelle, les orientations des prochaines années de la SADC du Kamouraska. La pertinence, l'excellence et l'engagement guideront les actions menées par notre équipe et les décisions prises par le conseil d'administration.

À l'aube de ma 2e année à la direction générale, je tiens à vous remercier tous et chacun du soutien que vous m'avez manifesté à votre manière. Merci à vous membres, clients et partenaires de m'avoir accueillie immédiatement et d'avoir facilité cette intégration dans mon nouveau rôle.

À vous administrateurs, je tiens à vous dire que j'ai grandement apprécié votre appui. La confiance que vous m'avez instantanément démontrée m'a permis de me sentir à ma place. Vous avez fait preuve d'ouverture aux nouveautés que je vous ai proposées, même si elles pouvaient surprendre sur le coup!

À mes collègues : si cette transition de direction s'est faite en douceur, c'est aussi grâce à votre entière collaboration, votre ouverture et votre dévouement. J'ai l'immense privilège d'être entourée d'une équipe expérimentée, professionnelle et complète avec l'arrivée, en mai dernier, de notre toute nouvelle secrétaire administrative. Nous entamons ainsi notre prochaine année avec une vision claire, des projets stimulants, des partenaires impliqués et une équipe dédiée au développement du Kamouraska.

INVESTISSEMENTS GLOBAUX – 1er avril 2018 au 31 mars 2019

TYPE DE FONDS / RÉSULTATS	Fonds d'investissement		Fonds d'investissement jeunesse		Fonds d'accompagnement		Soutien aux petites entreprises (SAPE)		Développement économique local		Total	
Prêts / Aides déboursés	13		11		5		17		29		75	
Prêts à débourser	4		6		2		0		0		12	
Montants déboursés	463 000 $		152 500 $		5 428 $		49 000 $		60 180 $		730 108 $	
Montants à débourser	262 500 $		83 500 $		3 409 $		0 $		0 $		349 409 $	
Sommes engagées	725 500 $		236 000 $		8 837 $		49 000 $		60 180 $		1 079 517 $	
Investissements totaux	3 167 575 $		2 538 466 $		40 493 $		58 979 $		446 105 $		6 251 617 $	
Projets d'acquisition	6	305 000 $	6	85 000 $			8	17 065 $			20	407 065 $
Projets de démarrage	4	94 000 $	3	37 500 $	1	500 $	2	5 500 $			10	137 500 $
Projets d'expansion	3	64 000 $	2	30 000 $	1	370 $	7	26 435 $	29	60 180 $	42	180 985 $
Projets de consolidation	0	- $	0	- $	3	4 558 $	0	- $			3	4 558 $

LA SADC CONTRIBUE AU **DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES**

Lyne Rossignol
Conseillère aux entreprises

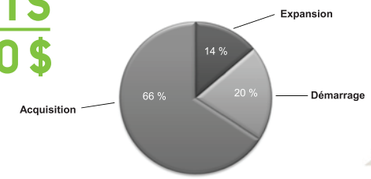
Marcel Leclerc
Conseiller aux entreprises

LE FONDS D'INVESTISSEMENT

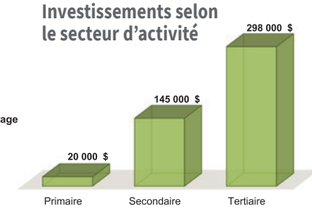
Le Fonds d'investissement de la SADC qui a pour objectif de favoriser la création, le maintien et le développement des entreprises et de l'emploi se traduit par une aide financière complémentaire sous forme de prêt pouvant atteindre jusqu'à 150 000 $. Des 13 projets soutenus en 2018-2019, la SADC a accompagné et financé 6 projets de relève dont 4 entreprises dans le secteur tertiaire et 2 autres dans le secteur secondaire.

13 PRÊTS
463 000 $

Motifs des interventions ($)



Investissements selon le secteur d'activité



Investissements générés

SADC-FI	463 000 $	15 %
Promoteurs	741 545 $	23 %
Autres	1 963 030 $	62 %
	3 167 575 $	100 %
Effet levier	5,84 $	

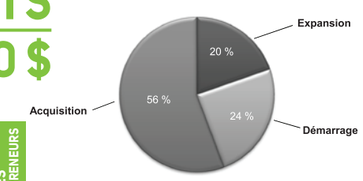
LE FONDS D'INVESTISSEMENT JEUNESSE

Le Fonds d'investissement jeunesse de la SADC est une aide financière complémentaire sous forme de prêt personnel variant entre 5 000 $ et 25 000 $ pour les jeunes entrepreneurs kamouraskois âgés entre 18 et 39 ans. Cette aide est offerte afin d'encourager l'acquisition, la mise sur pied, l'expansion ou la modernisation de leur entreprise. Au cours de l'exercice 2018-2019, la SADC a investi 152 500 $ par le biais du programme Stratégie jeunesse dans 7 entreprises dirigées par 11 entrepreneurs âgés de 18 à 39 ans.

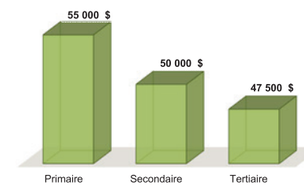
11 PRÊTS
152 500 $

85%
TAUX DE RÉUSSITE 2013-2019
JEUNES ENTREPRENEURS

Motifs des interventions ($)



Investissements selon le secteur d'activité



Investissements générés

SADC-SJ	152 500 $	6 %
Promoteurs	312 470 $	12 %
Autres	2 073 496 $	82 %
	2 538 466 $	100 %
Effet levier	15,65 $	

Un des objectifs du Fonds d'investissement jeunesse est de maintenir après 5 ans un taux de réussite des entreprises de 80 %.

Dotée de différents outils dont 2 fonds d'investissement constitués d'un avoir de plus de 4,6 millions $, la SADC, en collaboration avec ses partenaires, supporte financièrement et techniquement les entreprises de son milieu.

Nos conseillers aux entreprises ont investi près de 1 500 heures en service-conseil, aide technique et accompagnement divers auprès des 70 entreprises clientes.

70 ENTREPRISES CLIENTES

24 NOUVEAUX PRÊTS

EFFET LEVIER
15 %

LE FONDS D'ACCOMPAGNEMENT

La SADC intervient, en complémentarité avec d'autres partenaires, via son Fonds d'accompagnement pour supporter les entreprises faisant face à une situation importante afin de leur permettre d'avoir accès à des ressources professionnelles expérimentées. En 2018-2019, ce sont 5 entreprises clientes qui ont bénéficié d'une aide de 5 428 $.

5 ENTREPRISES SOUTENUES

5 428 $ DÉBOURSÉS

FONDS D'ACCOMPAGNEMENT

SOUTIEN AUX PETITES ENTREPRISES (SAPE)

Le programme Soutien aux petites entreprises (SAPE) en était à sa dernière année. Un total de 49 000 $ en contributions non remboursables a permis à 17 entreprises d'engager des professionnels pour des projets d'innovation (2), de relève (8) ou de développement du commerce électronique (7).

17 ENTREPRISES SOUTENUES

49 000 $ DÉBOURSÉS

SAPE

LA SADC CONTRIBUE **AU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES**

Isabelle Chouinard
Agente de développement

SERVICE DE MENTORAT POUR ENTREPRENEURS

Le service de mentorat, mis en place par la SADC en 2011, poursuit son accompagnement auprès d'entrepreneurs.

- 6 nouveaux mentorés
- 19 jumelages actifs au cours de l'année
- 10 jumelages terminés avec succès
- 13 mentors bénévoles actifs
- 2 rencontres pour les mentors
- 4 présentations du service de mentorat (73 participants)

PRÈS DE 60 JUMELAGES — **DEPUIS 8 ANS**

ACTIVITÉS DE TRANSFERT DE CONNAISSANCES EN GESTION

Fort de la réceptivité du milieu face aux activités de développement des compétences pour les gestionnaires, la SADC a organisé ou appuyé 10 activités de ce genre au Kamouraska dans la dernière année. Divers sujets abordés toujours avec le souci de répondre aux besoins exprimés par les entrepreneurs et gestionnaires.

- Formation sur Facebook pour les entreprises (27 participants)
- Conférence « La transition et la passation à la relève » (77 participants)
- Déjeuner-conférence de la CNESST sur les modifications à la Loi sur les normes du travail (42 participants)
- Formation en gestion des ressources humaines (30 participants)
- Déjeuner-conférence sur les aspects juridiques du transfert d'entreprises (24 participants)
- Formation MPA sur le coût de revient et la prise de décisions stratégiques (21 participants)
- Présentation « La forfaitisation en tourisme » (24 participants)
- Table RH du Kamouraska – 5 rencontres thématiques (12 participants)
- Parcours de formation pour les gestionnaires d'entreprises saisonnières (4 participants)
- Conférences express « Employeurs de choix » dans le cadre de la Semaine de l'emploi (40 participants)

LA SADC CONTRIBUE **AU DÉVELOPPEMENT DU MILIEU**

Les projets de développement économique local supportés ou initiés par la SADC sont nombreux et variés : accueil de stagiaire, études et diagnostics, soutien à des évènements ou colloques, partenariat pour des activités du milieu, projets porteurs et activités de transfert de connaissances ont été nos champs d'interventions de la dernière année.

En s'impliquant financièrement ou techniquement, la SADC développe divers projets porteurs d'avenir dans la collectivité et contribue à les mettre sur pied avec d'autres acteurs du milieu.

INITIATIVES DE DÉVELOPPEMENT LOCAL ET APPUIS AU MILIEU - 1er avril 2018 au 31 mars 2019

Projets	SADC	Coût total	Emplois maintenus / Retombées
1 stage étudiant	5 886 $	6 386 $	1 jeune étudiant avec de l'expérience en lien avec le domaine d'étude
1 étude et diagnostic	7 524 $	110 000 $	9 entreprises
4 projets porteurs	32 177 $	216 391 $	2,5 emplois, 81 entreprises
10 activités de transfert de connaissances	8 995 $	23 753 $	300 participants
8 évènements ou colloques	3 860 $	87 836 $	250 participants
5 activités de partenariat avec le milieu (portion de la SADC uniquement)	1 739 $	1 739 $	N / A
29 projets soutenus	60 180 $	446 105 $	2,5 emplois / 640 participants

DÉMARCHE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DU KAMOURASKA

Émilie Dupont
Coordonnatrice

Alexandre Jolicoeur
Animateur
Symbiose industrielle

Nous avons récolté dans les derniers mois les premiers fruits de tous les efforts investis dans le déploiement de l'économie circulaire au Kamouraska depuis 5 ans.

L'économie circulaire est un système de production, d'échange et de consommation visant à optimiser l'utilisation des ressources à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien ou d'un service, dans une logique circulaire, tout en réduisant l'empreinte environnementale et en contribuant au bien-être des individus et des collectivités.

GESTION DE LA DÉMARCHE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE VIA LE PROGRAMME DE RECYC-QUÉBEC (APTEC)

Faits saillants :

- Plus de 25 visites d'entreprises
- Analyse de 118 synergies possibles
- 6 rencontres de concertation avec les partenaires et ambassadeurs du milieu, en plus d'une tournée de la nouvelle directrice générale
- 1 activité de réseautage
- 1 activité de maillage (20 participants)
- 1 rencontre d'idéation technique (12 participants)
- Recensement des entreprises de réparation du Kamouraska
- Expérimentation de l'accompagnement autour du concept d'économie de la fonctionnalité et de la coopération auprès de 3 entreprises

Divers :

- Partenariat avec l'évènement de création artistique Kollaboration 2018 où l'espace « magasin » fut bonifié par des matériaux provenant de la symbiose industrielle
- Support à la mise en place de la symbiose industrielle de Montmagny-L'Islet
- Mise en image du réseau de la symbiose
- Collaboration à 3 études universitaires

Représentation et promotion :

- Participation au Pôle québécois de concertation de l'économie circulaire via le Cercle de mise en œuvre de l'économie circulaire du Québec (4 rencontres)
- Participation à 2 journées des animateurs de symbiose du Québec
- 11 présentations de la démarche d'économie circulaire
- Participation aux 1res Assises québécoises de l'Économie circulaire
- Publication de 4 infolettres
- Entrevues diverses dans les médias, dont un reportage radio à Radio-Canada

Suite et financement :

- Montage et dépôt d'un projet local de valorisation des matières carbonées renouvelables
- Montage et dépôt d'un projet régional pour faire du Bas-Saint-Laurent un leader en économie circulaire
- Montage et dépôt d'un projet de collaboration franco-québécois avec l'Association ORÉE
- Fin de l'enveloppe de Recyc-Québec et reddition de compte

RÉSULTATS DE LA SYMBIOSE INDUSTRIELLE
1er avril 2018 au 31 mars 2019

Une symbiose industrielle est un réseau d'entreprises maillées entre elles par des échanges de matières, d'énergie et de ressources.

- **28** échanges de matières
- **38 833 $** économies réalisées
- **203** tonnes de matières échangées
- **60** tonnes déviées de l'enfouissement
- **125** tonnes de GES évitées estimées
- **49** industries, commerces et institutions impliqués

PROJET PILOTE CRÉDITS CARBONE

Depuis décembre 2017, la SADC s'implique dans le projet pilote Crédits carbone, une initiative en développement durable avec le Réseau des SADC et CAE. Le but de la démarche est de mettre en commun des projets ayant permis de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) au niveau de l'efficacité énergétique et du détournement des matières résiduelles, de les quantifier, de les auditer et de les vendre sur le marché du carbone volontaire. Notre partenaire, Solutions Will, a finalisé la rédaction du rapport qui présente de manière détaillée les réductions de 74 organisations pour l'ensemble du Québec. Ce sont au total 1 978 476 tonnes de CO_2 qui ont été comptabilisées et intégrées dans ce rapport. Au Kamouraska, ce sont 9 entreprises qui ont participé.

Actuellement, les efforts sont mis sur la commercialisation des GES évités. Plusieurs démarches ont été faites, entre autres avec les gouvernements.

* NOUVEAUTÉ * PROJET DE VISITES VIRTUELLES 360°

Aurélie Thiboutot
Stagiaire responsable du projet de visites virtuelles 360°

Une douzaine d'entreprises de la région sont maintenant plus visibles et concurrentielles sur le web puisqu'elles ont eu l'opportunité de mettre en ligne des photos professionnelles 360° de leurs installations intérieures via le moteur de recherche Google. Cette initiative a également permis à une jeune étudiante de réaliser un stage dans sa région d'origine, à titre de coordonnatrice du projet.

ENTREPRISES SÉLECTIONNÉES

- Alimentation COOP IGA La Pocatière
- Centre de rénovation RONA Camille Dumais
- Fromagerie Le Mouton Blanc
- Salon de Quilles Saint-Pascal
- Microbrasserie Tête d'Allumette
- Resto-Pub Le Saint-Pascal–Maison Paradis
- Restaurant Mikes
- Chaussures Pop
- Boutique Elle & Moi
- Chaussures Fillion
- Tabagie Lunik
- Le Gymnase

PARTENAIRES

Développement économique La Pocatière, la Ville de Saint-Pascal, les Gens d'affaires de Saint-Pascal et Jean-François Lajoie, photographe accrédité par Google Street View.

DÉFI OSENTREPRENDRE

Le Défi OSEntreprendre est un grand mouvement québécois qui fait rayonner les initiatives entrepreneuriales des jeunes du primaire jusqu'à l'université avec son volet Entrepreneuriat étudiant, les nouveaux entrepreneurs avec son volet Création d'entreprise et les parcours inspirants avec son volet Réussite inc. Il se déploie et s'enracine aux échelons local, régional et national. Pour sa mise en œuvre, la SADC est l'un des 350 agents responsables qui se mobilisent dans les 17 régions du Québec afin de mettre en lumière les projets issus de leur milieu.

8 PROJETS
11 PROMOTEURS
4 LAURÉATS
ÉCHELON LOCAL

5 PROJETS
7 PROMOTEURS
2 LAURÉATS
ÉCHELON RÉGIONAL

défi osentreprendre MD — Concours québécois en entrepreneuriat — 20e édition

GAGNANTS AU NIVEAU LOCAL DANS LE VOLET CRÉATION D'ENTREPRISE POUR LA MRC DE KAMOURASKA

Bioalimentaire :
AMOURASKA inc.
Mme Kathy Dickner et M. Serge Lavoie

Exploitation, transformation et production :
ÉCO ALGUES
M. Vincent Doussin

Services aux individus :
MIDI ET CINQ
M. André Pelletier et
Mme Rafaël Caron-Marquis

Transmission d'entreprise :
P. A. MICHAUD inc.
M. Gabriel Hudon

LAURÉATS RÉGIONAUX QUI ONT PARTICIPÉ À LA FINALE NATIONALE, VOLET CRÉATION D'ENTREPRISE

Services aux individus :
MIDI ET CINQ
M. André Pelletier et
Mme Rafaël Caron-Marquis

Volet Réussite inc. :
ARBOL CUISINE inc.
M. Stéphane Dumont

DÉVELOPPEMENT MYCOLOGIQUE DU KAMOURASKA

La SADC a toujours appuyé les initiatives de cette filière et continue de s'impliquer activement dans le développement et la consolidation de l'économie mycologique du Kamouraska, une voie d'avenir aux multiples possibilités!

- Participation à la Mission économique en Espagne organisée par Biopterre - Centre de développement des bioproduits
- Participation au 1er Sommet du mycotourisme au Québec
- Implication dans le comité mycodéveloppement du Kamouraska
- Coordination du nouveau Regroupement pour l'innovation fongique (RIF), initié par Biopterre - Centre de développement des bioproduits
- Partenaire dans le développement d'un outil d'évaluation des retombées territoriales
- Différents échanges avec la symbiose industrielle

AUTRES INITIATIVES SOUTENUES

- Soirée de reconnaissance régionale Les Bons coups du Kamouraska
- Place aux jeunes Kamouraska
- Semaine de l'emploi du Bas-Saint-Laurent, activités au Kamouraska
- Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent
- Consultations publiques pour la mise à jour de plans de développement locaux
- Colloque Agrotourisme du Bas-Saint-Laurent

LA SADC S'IMPLIQUE

PLUSIEURS PROJETS SONT RENDUS POSSIBLES GRÂCE AUX INITIATIVES DE PARTENAIRES. LE PERSONNEL DE LA SADC S'IMPLIQUE SUR DIVERS COMITÉS À VOCATION DE DÉVELOPPEMENT.

- 5 tables sectorielles du plan stratégique du Kamouraska
- Comité d'accompagnement des promoteurs de la Table bioalimentaire du Kamouraska
- Comité d'analyse du Fonds de développement territorial (FDT) et du Fonds de développement des municipalités du Kamouraska (FDMK)
- Comité du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) du Kamouraska
- Comité d'analyse des programmes de soutien de l'Entente de développement culturel du Kamouraska
- Comité pour le développement de la filière PFNL du Bas-Saint-Laurent
- Comité agrotourisme du Bas-Saint-Laurent
- Comité consultatif de la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) du Bas-Saint-Laurent
- Comité organisateur des rencontres de Solidarité rurale Kamouraska
- Comité innovation
- Comité du Parc régional du Haut-Pays de Kamouraska
- Table des PDG des SADC du Bas-Saint-Laurent
- Gestionnaire et membre du conseil d'administration du Fonds d'investissement local (FIL) de la MRC de Kamouraska
- Comité de développement du logiciel du Réseau des SADC et CAE
- Conseil d'administration de Co-éco
- Conseil d'administration de Promotion Kamouraska
- Conseil d'administration de Biopterre - Centre de développement des bioproduits
- Divers comités de gestion d'entreprises

L'ÉQUIPE DE LA **SADC DU KAMOURASKA**

1re rangée : Isabelle Chouinard, Lyne Rossignol, Anik Briand et Émilie Dupont
2e rangée : Alexandre Jolicoeur, Sophie Lévesque, Mireille Laplante et Marcel Leclerc

NOTRE MISSION

La SADC du Kamouraska a pour mission de favoriser le développement économique et social de son territoire et de fournir les outils nécessaires à une prise en charge du développement par les gens du milieu, tant au niveau individuel que collectif.

LE **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

1re rangée : Claire P. Beaulieu, Marielle Dancause, Marie-Pierre Dufresne et Louis-J. Desjardins
2e rangée : Olivier Lambert, Josiane Martin et Claude Robitaille

21 BÉNÉVOLES

705 HEURES

ADMINISTRATEURS ET MENTORS

CRÉDIT PHOTOS : JEAN-FRANÇOIS LAJOIE
CONCEPTION : BASE132.COM

Imprimé sur du papier Rolland Enviro respectueux de l'environnement:
100% de fibres postconsommation et certifié FSC

PARTENAIRE DE VOTRE RÉUSSITE !

Société d'aide au développement de la collectivité (SADC) du Kamouraska

901, 5e Rue Rouleau, bureau 100
La Pocatière (Québec) G0R 1Z0
418 856-3482

sadck@sadckamouraska.com
www.sadckamouraska.com
SADC du Kamouraska

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement les SADC et CAE

Développement économique Canada pour les régions du Québec
Canada Economic Development for Quebec Regions